



Dr. Bernáth Attila Ph.D

vezérigazgató-helyettes

SZAKMAI PÁLYAFUTÁSOM

Erzsébetváros Önkormányzata

2021-
polgármesteri biztos,
HS projekt menedzser

Healthy Street projektek keretében a Dembinszky, Wesselényi, Dohány utca egyes szakaszainak megújítását célzó projektek menedzselése. (2006...)

Erzsébetváros Kft. reorganizációja, új közterület takarítási, zöldterület gondozási és facility menedzsment területen. **Új menedzsment és üzemeltetési modell** kidolgozása, bevezetése. Szervezeti struktúra, vezetői kvalifikáció, gazdálkodás, feladatvégzés, érdekeltségi és motivációs rendszer megújítás. Folyamatos **menedzsment támogatás**. (2004-2005)

Bischitz Johanna Integrált Humán Szolgáltató Központ intézmény átvilágítása, revitalizációs terv készítés. **Változás menedzsment** támogatás nyújtása 3 éven keresztül. (2001-2004)

EVIN Erzsébetvárosi Ingatlan gazdálkodó ZRt.

2019-
vezérigazgató-helyettes

EVIN szervezeti és működési rendszerének változás menedzsmentje, 3 ingatlan gazdálkodó társaság tevékenységének egy társaságba **integrálása**, funkció és **tevékenység optimalizáció**, **új üzletágak létrehozása**, **vállalati kultúra megújítása**.

- Cég átszervezése, folyamatos szervezése, **folyamat fejlesztések**, optimalizációk
- **Ingatlan gazdálkodás** új alapokra helyezésének támogatása
- Erzsébetváros **parkolási rendszerének** felállítása
- **Piacüzemeltetés** felügyelete, piaci működési anomáliák felderítése, korrekciója, megújulás támogatása
- **Innováció menedzsment**, integrált **vállalatirányítási rendszer bevezetés** irányítása, egyéb **rendszerfejlesztések**
- **Szervezetfejlesztési** és HR ügyek koordinációja, **vezetők** támogatása, **fejlesztése**.
- Arculati, **marketing** folyamatok, **kutatások** menedzselése, tevékenység megújítás.
- **KPI, teljesítményértékelési és motivációs rendszerek fejlesztése**
- **Előterjesztések, stratégiák, koncepciók, projekttervek készítése, prezentálása**

Improvers Group

2018-2019
vezető tanácsadó

Szervezet átvilágítási, tanácsadói projektekben részvétel, szervezeti diagnózisok előkészítése, elemzése, céges felső és középvezetői workshopok menedzselése. Projekt menedzsment oktatási segédanyag kidolgozása.

Barcika-Centrum Kft. (Barcika Holding)

2014-2015.
ügyvezető igazgató

A 7 cégből álló **Barcika Holding cégcsoport átvilágítása, stratégiai átalakítási koncepciójának kidolgozása, az átalakítás végrehajtása**, új folyamatok, szervezeti elemek kiépítése, projektek után követése, **a cégcsoport operatív vezetése**.

- **Szervezetek optimalizációja**, cégalapítás, kiválásos átalakulás menedzselése
- A **gazdálkodás racionalizálása**, optimalizálása, finanszírozás átstrukturálása, finanszírozók versenyeztetése
- **Vállalatirányítási, dokumentumkezelési és tudásmenedzsment** rendszerek kiválasztása, bevezetése, **felsővezetői információs rendszer** előkészítése
- Új, **innovatív szolgáltatási szemlélet és folyamatok meghonosítása**, egyes vállalati kultúra elemek átformálása (operatív, HR és facility menedzsment)
- **Új központi ügyfélszolgálat** és vevőorientált szolgáltatási rend kialakítása
- **Saját médiák** koncepcionális és technológiai **megújítása, portfólió bővítés**. **Gazdálkodás racionalizálása**, optimalizálása, finanszírozás átstrukturálása, finanszírozók versenyeztetése
- **Humán erőforrások**, elsősorban a felső és középvezetés **megújítása**, felső és középvezetői érdekeltségi és motivációs rendszer kialakítása, bérharmonizáció

Fejlesztési projekt teamek irányítása. Fejlesztések, nagyberuházások pályáztatása, kiviteleztetése.

X-Novum Consulting tanácsadó Kft.
2008-2025
ügyvezető igazgató

Egyedi vállalat- és rendszerfejlesztési, valamint kutatási feladatok megoldása, vállalati csúcsvezetői döntés támogatás. Az eredmények adaptációjának támogatása, szakmai irányítása. (TRIGO, Siemens, Magyar Posta, Szerencsejáték Zrt, Mondi, Záhonyport, stb.)

- Vállalati és funkcionális rendszer, folyamat és szervezet optimalizáció, fejlesztés.
- Városfejlesztési nagyprojektek koncepcionális előkészítése, menedzselése (Újbuda Kulturális Városközpont fejlesztési projekt, Miskolc Főutca Pláza projekt, Miskolc Kártya rendszer felállítása, Diósgyőr-Lillafüred Nagyprojekt, stb.)
- Marketingkutatás, európai-hazai piac és versenytárs elemzések, piac és üzletfejlesztési kutatások, marketing információs rendszer építés.
- Stratégiai tervezés, marketing stratégia tervezés, marketing tervezés.
- Sales folyamat optimalizáció, CRM rendszer bevezetés támogatása.
- HR rendszer optimalizáció, 360 fokos értékelési rendszer, motivációs és érdekeltségi rendszerek fejlesztése, besorolási rendszer optimalizáció
- Költségcsökkentési, működés optimalizációs projektek menedzselése.
- Layout optimalizáció, logisztikai szimuláció.
- Egyedi technológiai mintarendszerek fejlesztése.
- Együttműködés és kapcsolattartás vállalati csúcsvezetőkkel, külső szervezetekkel, kutatókkal, intézetekkel, alvállalkozókkal, projekt csapatok irányítása.
- Projekt költség és erőforrás tervek készítése
- Több, mint 140 megbízásos, többségében team munkában megvalósított projekt menedzsment, kutatás és/vagy szakértői jelentés készítése, a csapatok irányítása.

Miskolc Holding ZRt.
2006-2008.
stratégiai igazgató

A Miskolc Holding stratégiai igazgatóságának operatív irányítása, fejlesztési, innovációs folyamatainak, stratégiai nagyprojektjeinek tervezése, vezetése, támogatása.

MIK Ingatlanszolgáltató Zrt.
2004-2006.
városfejlesztési igazgatóhelyettes

- Cégátalakítások, reorganizáció, az átalakítás időszakában operatív irányítás.
- Holding szintű marketing feladatok menedzselése.
- Befektetés szervezés, gazdaságfejlesztési feladatok, nagyprojektek irányítása
- MIK Zrt városfejlesztési divízió irányítása
- Vállalatcsoport szintű ellenáramú, Balanced Scorecard alapú stratégiai tervezési rendszer felállítása, működtetése, fejlesztési erőforrás allokáció tervezése,
- Miskolc városi szintű városfejlesztési koordinációjának vezetése, működtetése
- Üzleti tervezés, eredmények monitoringja, projektek után követése,
- Befektetés-pool rendszer kialakítása, fejlesztési nagyprojektek gazdaságossági vizsgálata,
- Ügyfélszolgálat rendszer átalakítás, elégedettség vizsgálatok
- Cégcsoport szintű Innovációs Best Practice - Benchmark klub és díj bevezetése, működtetése.

Miskolc MJV ingatlanszolgáltatói társaságában

- Ingatlan értékesítési, műszaki menedzsment és nyilvántartási szervezeti egységeinek operatív irányítása,
- Egyedi fejlesztési nagyprojektek koncepcionális kidolgozása és megvalósítása, melyek sorából kiemelkednek:
 - Miskolc Holding Zrt létrehozásának koncepcionális előkészítése, koordinálása.
 - Városfejlesztési stratégiák kimunkálása, városfejlesztési koordináció működtetése, városi fejlesztési nagyprojektek irányítása (Pólus program, Diósgyőr-Lillafüred Turisztikai nagyprojekt, MÁV telep fejlesztés, Miskolci Ipari Park létrehozás, Ingatlan fejlesztések, stb.).
 - Főutcai Pláza Projekt koncepció kialakítása, megvalósítása: a miskolci sétáló utca 4 övezetes kereskedelmi szabályozási környezetének, rendszerének kialakítása.

A belváros építészeti megújításának, az ingatlan menedzsment, építészeti tervezés és a homlokzat felújítás koordinációja.

Toolstyle Szerszám és Alkatrészgyártó Kft. 2000-2003. ügyvezető igazgató	Nagy pontosságú fémipari alkatrészek kissorozat-gyártására specializálódott vegyesvállalat (belga-magyar, majd francia-magyar) vezetése, technológiai és menedzsment fejlesztése, gyártással kapcsolatos szervezési, gyártási és üzemeltetési feladatok irányítása, az erőforrások optimális felhasználásának biztosítása. <ul style="list-style-type: none">- Kereskedelmi stratégia kialakítása, új hazai és export piacok felkutatása, partnerek szerzése, kapcsolattartás meglévő kiemelt partnerekkel, kereskedelmi tárgyalások lefolytatása, piacainak bővítése (hazai, francia, belga, német, osztrák).- Különböző technológiai rendszerek (CAD-CAM, CNC gyártókapacitás, ERP, TQM, 3D-s mérés technika) létrehozása, fejlesztése.- ISO 9001/2000 minőségirányítási rendszer kiépítése, folyamatszabályozások, egyedi, pl repülőgép alkatrész gyártás illetve energetikai ipari szereplők számára folyamatauditok előkészítése, az első mintázás, hibamód- és hatás elemzés (FMEA) illetve az ellenőrzési tervek rendszerének kiépítése. Beszállítói rendszer kiépítése, beszállítók auditálása több minőségügyi egyedi elvárás rendszernek megfelelésben.
Diósgyőri Ipari Park Kft. 1997-1999. ügyvezető igazgató	Az ipari park kft, annak közmű és szolgáltatási rendszereinek működtetése, vezetése. Befektetők szervezése, marketing és ingatlangazdálkodási feladatok ellátása. Ingatlan fejlesztési nagyprojekt pályázat és bonyolítás a DIGÉP I-II-es telepein.
Regionális Marketing Centrum Kft. 1996-1998. ügyvezető igazgató	Egyetemi oktató munka mellett vállalati, elsősorban piac és marketing kutatások végzése. Ipari parki megvalósíthatósági tanulmányok készítése, a Diósgyőri Ipari Park és a Sajóbábonyi Ipari Park létrehozásának szakértői támogatása. Egyetemi oktatók vállalati piacra jutásának szervezése, projekt teamek irányítása.
Miskolci Egyetem, Gazdaságtudományi Kar 1988-1997 főállású, 1997-2010 másodállású egyetemi oktató	Egyetemi oktató-kutató munka marketing (Marketing Intézet) és menedzsment (Szervezési és Vezetési Tanszék). Marketingkutatás, Basic marketing, Termék-piac, illetve marketing stratégiai szimuláció, Szervezéstan, Racionalizálás módszertana, Ipargazdaságtan tantárgyak oktatása. <ul style="list-style-type: none">- A Miskolci Egyetem Innováció Menedzsment Kutató Központjának létrehozása, induló szakembergárdájának toborzása, beléptetése, az egyedi projektek vállalati finanszírozásának megszervezése.- Konferencia, kiállítás, egyetemi nagyrendezvény szervezés. Számos egyetemi tudományos és hallgatói kutatás témavezetése.- Tantárgy és oktatásfejlesztő teamek vezetése, szakdolgozat konzultáció, tantárgyfejlesztés, tematikák összeállítása.

ERŐSSÉGEIM

- Sok éves felsővezetői, operatív vezetői, projekt és team menedzseri, csapatépítési, menedzsment és vezetési tanácsadói, coaching és rendszerfejlesztői tapasztalatot szereztem, dinamikus döntéseket megkívánó felelősséggel és kihívással teli környezetekben.
- Rendszerszemlélet, teljesítmény és eredményorientáltság jellemez.

KÉPZETTSÉGEIM

- Felszámolási és vagyonfelügyeleti szakközgazdász, Corvinus Egyetem, 2012-2014.
- Coach, Szupervizor Alapítvány, Coach Képző Központ, 2009-2010.
- Ph.D fokozat, Miskolci Egyetem, 2000-2005.
- Egyetemi doktori fokozat, Miskolci Egyetem, 1993-1995.
- Marketing szakközgazdász, Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem, 1992-1994.
- Mérnök-közgazdász, Miskolci Egyetem, 1988-1991.
- Termelési rendszer szakos gépészmérnök, Miskolci Egyetem, 1983-1988.

IGAZGATÓSÁGI ÉS FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI TAGSÁGAIM

- Miskolci Városfejlesztési Kft. felügyelő bizottsági tag, 2010-2013.
- Miskolci Közlekedési Vállalat Rt. felügyelő bizottsági tag, 2002-2006.
- Volánpack Rt. igazgatósági tag, 1998-1999.

KUTATÁSI ÉS SZAKÉRTŐI TEVÉKENYSÉGI TERÜLETEIM

- Innováció és változás menedzsment, cégátalakítások, folyamat, szervezet és egyedi rendszer fejlesztés
- Városfejlesztési nagyprojektek tervezése és menedzselése (épített környezet megújítási koncepciók készítése, koordinálása, lakossági kártyarendszerek fejlesztése, kereskedelem és városfunkció fejlesztések, komplex kulturális alapú városfejlesztés, ...)
- Stratégiai és üzleti tervezés
- Marketing és stratégia tervezés, marketingkutatás, marketing információs rendszerek, marketing szimuláció
- Sales folyamat optimalizáció
- Projekt menedzsment
- Logisztikai rendszerek fejlesztése

SZAKMAI KÖZÉLETI TAGSÁGAIM, SZAKMAI DÍJAIM

- Magyar Tudományos Akadémia, Köztisztületi tag, Gazdasági és Jogtudományok Osztálya, Marketingtudományi Bizottság, 2006.
- Magyar Marketing Szövetség marketing szakértő, 1997.
- Magyar Marketing Szövetség Marketing Oktatók Klub tag, 1996.
- Miskolc és Térsége Vállalkozásfejlesztési Alapítvány: Marketing szakértő, 1994.
- OTKA egyéni kutatói ösztöndíj, 1992-1993.
- MFB A Magyar Műszaki Haladásért Alapítvány 10 hónapos ösztöndíj, 1991. TVK a Miskolci Egyetemért Alapítvány féléves kutatási ösztöndíj, 1991.
- Novitas Egyetemi Egyesület, elnök, 1990-2004
- OMFB ifjúsági pályázat kutatási ösztöndíj, 1989-1990.
- MTESZ Gépipari Tudományos Egyesület: Értékelemzési, termelésgazdaságossági szakértő, 1989.
- Országos TDK verseny első díj, 1988.
- SzVT országos diplomaterv pályázatán első díj, 1988.

EGYÉB KOMPETENCIÁIM, KÉSZSÉGEIM

- Ph.D angol nyelvvizsga.
- Asana, PASW Statistics (SPSS), Microsoft, Markstrat szimulációs program, Canva, Microsoft Office+ (Word, Excel, Project, Visio, Power Point, Outlook) haladó felhasználói ismeretek.
- „B” típusú járművezetői engedély.

Budapest, 2026. 05. 04.



Dr. Bernáth Attila